



**KAUNO APYGARDOS TEISMAS**  
Kodas 293372420

**2019–2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**I SKYRIUS**  
**MISIJA**

**Kauno apygardos teismo misija – teisingumo vykdymas.**

**II SKYRIUS**  
**VEIKLOS PRIORITETAJAI**

2019–2021 metų Kauno apygardos teismo (toliau – Teismas) veiklos prioritetai:

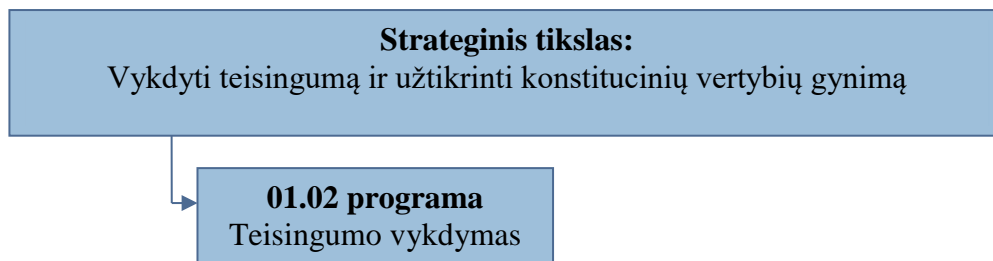
1. Trumpinti pirmąją instanciją ir apeliacinę tvarka nagrinėjamų civilinių ir baudžiamųjų bylų nagrinėjimo trukmę.
2. Didinti teismo priimtų procesinių sprendimų stabilumą.
3. Gerinti Lietuvos teismų įvaizdį visuomenėje.
4. Palaikyti teisme įdiegtus kokybės vadybos sistemą ir klientų aptarnavimo standartą.
5. Kelti teismo darbuotojų profesinę kvalifikaciją.

**III SKYRIUS**  
**STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS**

Teismo strateginis tikslas – vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą.

Šiam strateginiam tikslui įgyvendinti Teismas vykdo vieną programą „Teisingumo vykdymas“, kuri yra finansuojama iš dviejų finansavimo šaltinių: valstybės biudžeto lėšų ir asignavimų valdytojo pajamų įmokų, tačiau pajamų įmokos sudaro tik 0,02 %.

**1 grafikas.** 2019–2021 metų Teismo strateginis tikslas ir jam įgyvendinti numatoma programa



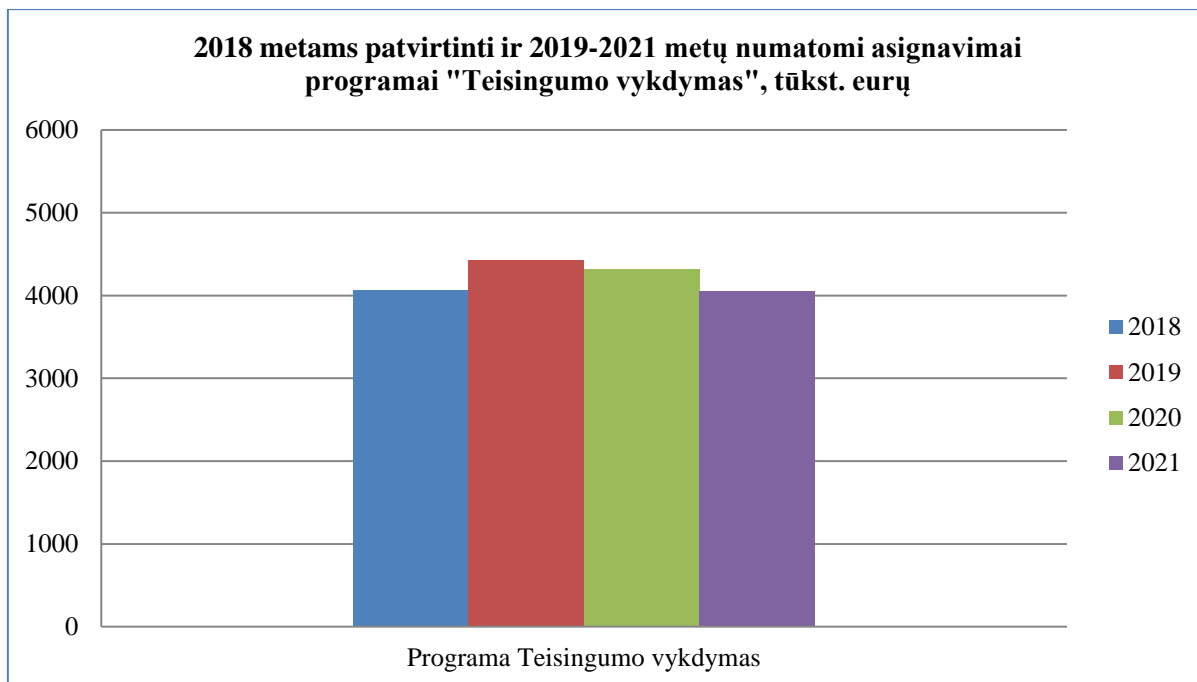
**1 lentelė.** 2019–2021 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	2019 metų asignavimai	2020 metų asignavimai	2021 metų asignavimai
----------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

	Programos kodas ir pavadinimas	iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui	
					iš viso				iš jų darbo užmoke sčiaiui				iš viso
1.	<b>01.02. Teisingumo vykdymas</b>	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2
	<b>Iš viso</b>	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2

(n) – pirmieji planuojami metai, (n + 1) – antrieji planuojami metai ir (n + 2) – tretieji planuojami metai.

## 2 grafikas. 2018–2021 metų asignavimai programai



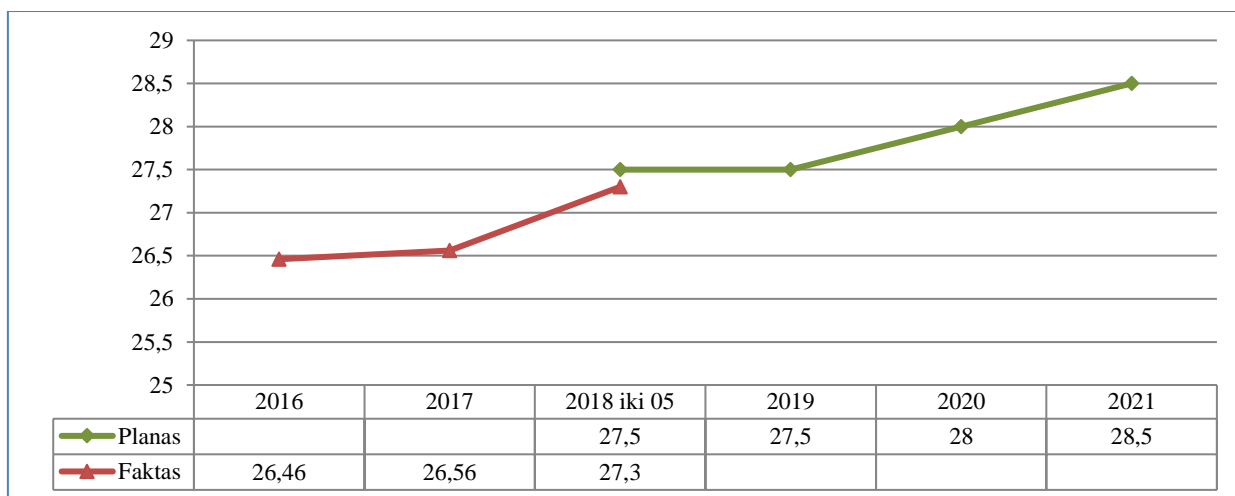
## Strateginis tikslas: VYKDYTI TEISINGUMĄ IR UŽTIKRINTI KONSTITUCINIŲ VERTYBIŲ GYNIMĄ

### EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Strateginio tikslo įgyvendinimas matuojamas efekto vertinimo kriterijais. Kadangi efekto kriterijai turėtų vertinti strateginio tikslo įgyvendinimo poveikį visai visuomenei, rengiant strateginio planavimo tobulinimo teismuose metodikas vadovaujamosi rekomendacija, kad bendrą poveikį visai visuomenei sukuria ne atskiras teismas, o teismų sistema (ypač atsižvelgiant į tai, kad galutinis rezultatas dažnai pasiekiamas tik po kelių instancijų teismų sprendimų).

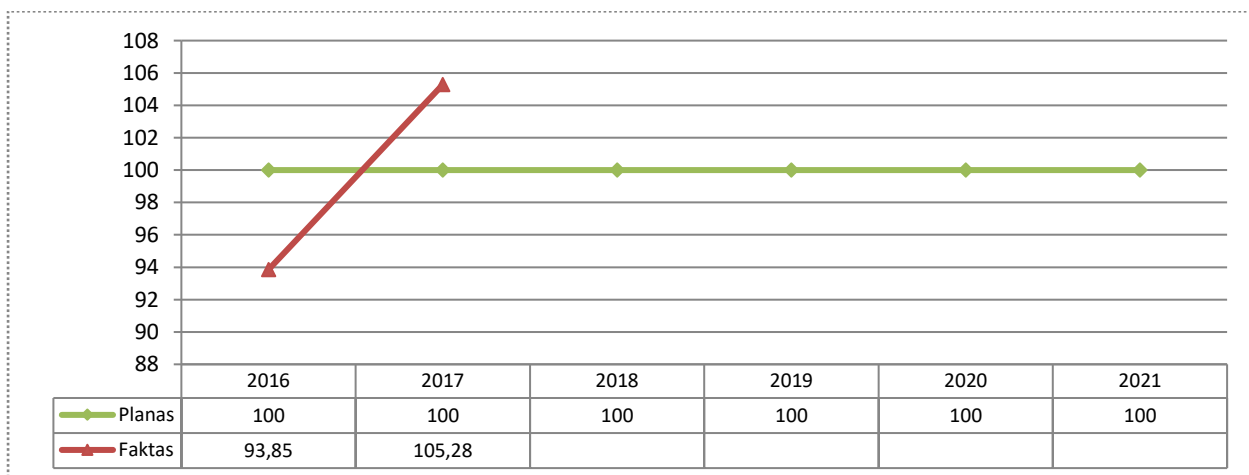
**Visuomenės pasitikėjimas teismais** pastaraisiais metais auga (grafike pateikiamas visuomenės nuomonės vertinimų, 2016–2017 m. atliktų „Vilmorus“, dėl pasitikėjimo teismais (išreikštų procentais) metinis vidurkis ir 2018–2021 m. prognozė):

**3 grafikas.** Visuomenės pasitikėjimas teismais, %



**Teismo išnagrinėtų ir gautų bylų santykis** (procentais), 2016–2017 m. ir 2018–2021 m. prognozė. Šis rodiklis rodo, ar teismas išnagrinėja tokį bylų kiekį, kokį gauna per ataskaitinį laikotarpį. Jei rodiklis viršija 100 procentų, tuomet teisme per ataskaitinį laikotarpį išnagrinėjama daugiau bylų negu gaunama, t. y. atitinkamai mažinamas ataskaitinio laikotarpio pradžios neišnagrinėtų bylų likutis.

**4 grafikas.** Teismo išnagrinėtų ir gautų bylų santykis, %



## STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANTI PROGRAMA

### 01.02 TEISINGUMO VYKDYMAS

Programa „Teisingumo vykdymas“ yra Teismo vykdoma ilgalaikė programa, skirta įgyvendinti Lietuvos Respublikos Konstitucijos teismams priskirtą funkciją – vykdyti teisingumą. Teisingumo vykdymas Teisme yra nuolatinė Teismo veikla, todėl programa yra ilgalaikė ir tęstinė.

Programa apima visas Teismo veiklos sritis. Ją vykdydamas Teismas prisideda prie konstitucinių vertybių gynimo, užtikrina asmenų teisę į teisingą ir nešališką teisimą, viešą bylų nagrinėjimą, atitinkantį Europos Sąjungos reikalavimus ir geriausios teisinės praktikos standartus. Šios programos įgyvendinimas padeda gerinti visos Lietuvos teisinės sistemos veiklą.

Laukiamas programos poveikis yra efektyvus teisėtų Teismo sprendimų priėmimas, tinkamas jų paskelbimas, šių sprendimų stabilumas, didėjanti Teismo veiklos kokybė ir jos viešumas, teigiamo Teismo įvaizdžio kūrimas, visuomenės teisinio išprusimo ir jos pasitikėjimo teismų institucija didinimas.

Konkretūs programos tikslai ir uždaviniai bei jų įgyvendinimui skirtos priemonės ir vertinimo kriterijai yra įvardinti toliau šiame strateginiame veiklos plane pateiktose lentelėse.

Programa yra neterminuota, tęstinė. Ji yra finansuojama iš dviejų šaltinių: valstybės biudžeto lėšų ir asignavimų valdytojo pajamų įmokų.

Programą įgyvendina visi Teismo struktūriniai padaliniai. Planuojama, kad iš viso ją įgyvendins 43 teisėjai, 105 valstybės tarnautojai ir 56 darbuotojai, dirbantys pagal darbo sutartis.

Programos koordinatorius: Teismo kancleris.

2 lentelė. 2019–2021 metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. eurų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2019 metų asignavimai				Numatomi 2020 metų asignavimai				Numatomi 2021 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
01.02.01	<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2
01.02.01.01	<b>Uždavinys:</b> Užtikrinti kokybišką ir operatyvų bylų nagrinėjimą	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2
01.02.01.01.01	<b>Priemonė:</b> Sudaryti finansines-ekonomines ir organizacines sąlygas kokybiškam bylų nagrinėjimui laiku užtikrinti	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2
	iš jo:												
	1.1. bendrojo finansavimo lėšos												
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)												
	<b>Iš viso programai finansuoti (1+2)</b>	4431	4429	4088	2	4315	4313	3974	2	4057	4055	3779	2

### 3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės				Terminas	Koordinatorius
			2018	2019	2020	2021		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą							
R-01-02-01-01	Teismo priimtų ir neapskustų sprendimų santykis (išnagrinėjus bylą)	%	89,50	90	90	90	Kasmet	Skyrių pirmininkai
R-01-02-01-02	Teismo priimtų sprendimų (išnagrinėjus bylą) stabilumas	%	97,98	98	98	98	Kasmet	Skyrių pirmininkai
R-01-02-01-03	Aptarnavimo kokybės vertinimo rodiklis	balas	4	4	4	4	Kasmet	Teismo pirmininko padėjėja ryšiams su visuomene
	<b>Uždavinys:</b> Užtikrinti kokybišką ir operatyvų bylų nagrinėjimą							
P-01-02-01-01-01	Bylų, kurios buvo išnagrinėtos nepažeidžiant teisės aktuose nustatytų bylų išnagrinėjimo terminų, santykis su visomis bylomis (kurioms yra nustatytas išnagrinėjimo terminas)	%	73	73	73	73	Kasmet	Skyrių pirmininkai
P-01-02-01-01-02	Bylų nagrinėjimo trukmės trumpėjimas (išskyrus bylas, kurių nagrinėjimo terminai apibrėžti įstatymais)	mėn.	3,6	4,6	4,6	4,6	Kasmet	Skyrių pirmininkai
P-01-02-01-01-03	Vidutinis teisėjo darbo krūvis (pirma instancija)	vnt.	10.50	10	10	10	Kasmet	Raštinės vedėjas
P-01-02-01-01-04	Vidutinis teisėjo darbo krūvis (apeliacinė instancija)	vnt.	18.65	28	28	28	Kasmet	Raštinės vedėjas
P-01-02-01-01-05	Per metus organizuotų visuomenei (įskaitant visuomenės informavimo priemones) renginių ir veiklų skaičius	vnt.	3	3	3	3	Kasmet	Teismo pirmininko padėjėja ryšiams su visuomene
P-01-02-01-01-06	Teismo paruoštų pranešimų spaudai ir jų pagrindu parengtų publikacijų visuomenės informavimo priemonėse santykis	%	40	41	41	41	Kasmet	Teismo pirmininko padėjėja ryšiams su visuomene
P-01-02-01-01-07	Darbuotojų kaita	%	10	10	10	10	Kasmet	Raštinės vedėjas
P-01-02-01-01-08	Mokymų trukmė teisėjams	akad.val.1 teisėjui	10	10	10	10	Kasmet	Administracijos sekretorė
P-01-02-01-01-09	Teismo personalo dalyvavimo mokymuose skaičius	vnt.	55	60	65	65	Kasmet	Administracijos sekretorė
P-01-02-01-01-10	Išorinės administracinės veiklos priežiūros tvarka atliktų planinių patikrinimų skaičius per metus	vnt.	3	3	3	3	Kasmet	Teismo pirmininkas

## IV SKYRIUS VALSTYBĖS INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teismų įstatymo 128 straipsniu, Valstybės investicijų programoje numatytų investicijų, skirtų teismams, asignavimų valdytoja yra Nacionalinė teismų administracija, todėl informacija apie investicijų projektus teikiama jos strateginiame veiklos plane.

## V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

Lietuvos Respublikos Prezidento 2018 m. gegužės 2 d. dekretu Nr.1K-1287 nuo 2018m. liepos 1 d. Kauno apygardos teisme nustatytas teisėjų skaičius yra 43. Patvirtintoje Teismo organizacinėje struktūroje yra 105 valstybės tarnautojai ir 56 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybės.

**4 lentelė. Informacija apie institucijos žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2018 metai						2019 metai						2020 metai						2021 metai					
		Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos*				
		iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai						
1.	Kauno apygardos teismas	204	43	106	2938	-	204	43	105	4088	-	204	43	105	3974	-	204	43	105	3779	-				
<b>Iš viso</b>		204	43	106	2938	-	204	43	105	4088	-	204	43	105	3974	-	204	43	105	3779	-				

PASTABA. Valdymo išlaidos skaičiuojamos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2003 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 184 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamų ir išlaidų klasifikacijos patvirtinimo“. Informacija teikiama apie asignavimų valdytojus, kurie nurodyti minėto įsakymo 2 priede. Teismai jame nėra nurodyti.

Poreikis darbo užmokesčiui skaičiuotas vadovaujantis Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimu Nr. 13P-101-(7.1.2) „Dėl pavyzdinių apylinkių teismų, apygardų teismų ir apygardų administracinių teismų struktūrų aprašymų ir pareigybių sąrašų patvirtinimo“. Šiuo nutarimu Teismui patvirtintos 211 pareigybių. 2019 metams, atsižvelgiant į skiriamus asignavimus, teisme tvirtinamos tik 204 pareigybės.

**VI SKYRIUS**  
**VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS**

2019 – 2021 metais esminių pokyčių, didinant veiklos efektyvumą, nenumatoma.

**5 lentelė. Veiklos efektyvumo didinimo kryptys bendrosios veiklos srityse**

<b>Bendrosios veiklos sritis</b>	<b>Planuojami atlikti darbai</b>	<b>Laukiamas rezultatas</b>	<b>Įgyvendinimo terminas</b>

\_\_\_\_\_